



## Tableau de bord environnemental cas pratique

### • Vers un tableau de bord Environnement, Hygiène et Sécurité

ALRIM, équipements et infrastructures métalliques, Algérie

#### Entreprise et motivations

L'Algérienne de Réalisation des équipements et Infrastructures Métalliques (ALRIM, Alger) est une société publique qui possède 4 lignes de fabrication distinctes: charpente, équipements chaudronnés, structure métallique et serrurerie. Elle emploie 351 personnes, dont plus de la moitié à la production. L'entreprise est certifiée ISO 9001:2000 depuis avril 2002 et cherche à mettre en place un Système de Management Environnemental (SME) ainsi qu'un système de gestion Hygiène et Sécurité. Elle souhaiterait ainsi répondre principalement aux exigences de ses clients et améliorer l'environnement de travail de son personnel. L'entreprise aspire à la certification ISO 14001.

#### Choix des indicateurs

L'entreprise a défini à partir de sa stratégie environnementale six indicateurs de performance (voir fig. 1). Elle considère que son tableau de bord doit synthétiser avec peu d'indicateurs sa performance environnementale. Elle souhaite ainsi disposer d'une information juste mais concise. Dans son choix d'indicateurs, elle a mis un accent tout particulier sur ses préoccupations majeures à savoir, la santé et la sécurité de ses employés, les déchets liquides et solides ainsi que la consommation d'eau et d'énergie. L'unité fonctionnelle sélectionnée est la tonne de produits métalliques.

### • Les indicateurs environnementaux

Performance environnementale	Indicateurs	Valeur de l'année	Valeur objectif 2008	Cible 2005	Valeur année précédente	Indice d'écart à l'objectif
Eaux usées	Consommation d'eau par rapport à la production (l/t)	8	6	7	7	25%
Déchets solides	Taux de chutes par rapport à la production (%)	5%	4%	4.5%	9%	20%
Déchets liquides	Consommation d'huile pour machines par rapport à la production (l/t)	1.5	1.3	1.4	2.2	13%
Bruit et vibrations	Cas de surdités professionnelles	11	0	1	1	100%
Santé et bien-être (employés, voisinage)	Nombre d'accidents du travail par rapport au nombre d'employés en production	0.24	0.18	0.2	0.23	25%
Pratiques de production	Consommation énergétique par rapport à la production (ALD/t)	972	800	850	844	18%

Fig. 1 : Tableau de bord environnemental d'ALRIM, données 2002

#### Commentaire

Le plus grand défi auquel ALRIM fait face est le nombre de cas de surdité. La Direction a donc décidé de se fixer l'objectif ambitieux de diminuer drastiquement le niveau d'exposition de ses employés aux nuisances sonores et d'atteindre ainsi en 2008 zéro cas de surdité professionnelle. Sur un autre plan, l'augmentation des coûts énergétiques a poussé ALRIM à développer un plan d'économie d'énergie de 20% sur 5 ans.

## • Interprétation et mesures correctives

Indicateur	Interprétation	Action	Retour d'investissement
Consommation d'électricité ALD/t	Suivre l'évolution de la consommation et des résultats des politiques d'économie d'énergie.	Plan d'économie d'énergie.	Une baisse de 1% de la consommation = 32'810 ALD d'économie.
Nombre de cas de surdité	Pouvoir suivre de manière régulière les résultats des mesures de protection des employés contre les nuisances sonores.	Développer les protections des salariés contre les nuisances sonores (casques de protection, actions de sensibilisation des employés), ainsi qu'une meilleure connaissance des niveaux sonores sur les postes de travail.	Bien-être et sécurité du personnel ; diminution des maladies professionnelles.
Taux de chutes par rapport à la production (%)	Suivre l'efficacité de l'utilisation des matières premières dans le processus de production.	Mettre en place un système de tri sélectif des chutes (réutilisation dans le processus de production ou vente).	Valorisation des chutes et économie par la diminution de la consommation de matières premières.

## • Communication

ALRIM a opté pour une politique stricte en matière d'Hygiène et Sécurité notamment pour atteindre son objectif de zéro cas de surdité professionnelle en 2008. Le Tableau de bord environnemental a été utilisé pour sensibiliser son personnel à une meilleure utilisation des équipements de protection. Gr ce à cette communication régulière de la Direction de l'entreprise, les employés se rendent compte de leur participation active à l'amélioration de leurs conditions de travail.

## • Monitoring

Le Tableau de bord d'ALRIM donne une image synthétique de la performance environnementale et de ses objectifs. La Direction souhaite maintenant intégrer le tableau de bord dans la mise en place de son système de management environnemental selon la norme ISO 14001 et de son système de gestion de l'hygiène et la sécurité selon la norme OHSAS 18001.

## • Pour plus d'informations

### • QUI EST SBA ?

SBA, Sustainable Business Associates, une Organisation Non-Gouvernementale (ONG), travaille avec les entreprises pour les inciter à s'engager dans une action environnementale, afin d'augmenter leur efficacité économique tout en réduisant leur impact écologique.

Ainsi, SBA a crée les réseaux DELTA, à travers lesquels elle sensibilise les industriels aux risques et opportunités liés à l'environnement. Pour ce faire, SBA donne des cours, des conférences, de l'information pour les pousser au développement durable.

### • OU SONT LES RESEAUX DELTA ?

Les réseaux DELTA se trouvent en Algérie, Egypte, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Mauritanie, Palestine, Syrie, Tunisie et Turquie.

### • SOUTIEN   DELTA



### • QU'EST-CE QUE DELTA ?

Le programme DELTA est l'acronyme anglais de **D**eveloping **E**nvironmental **L**eadership **T**owards **A**ction. Le Chapitre 30 de l'Agenda 21 (adopté en 1992 lors du 'Sommet de la Terre') souligne le rôle crucial du commerce et de l'industrie pour atteindre les buts du développement durable. Après une phase de sensibilisation, le programme DELTA est passé à la structuration des réseaux "entreprise et environnement" (les réseaux DELTA au Machrek et au Maghreb). Ainsi dans chacun des 11 pays concernés, un noyau de chefs d'entreprise 'pro-actifs' s'est formé. Grâce aux réseaux DELTA, ils peuvent obtenir des informations, échanger leurs expériences, et surtout mieux connaître les problèmes, les risques et les bénéfices de l'environnement grâce à des outils de gestion d'entreprise qui permettent des options à double gain (win-win) basées sur l'éco-efficacité.

### • SBA

Sustainable Business Associates  
60, Chemin du Petit-Flon  
CH - 1018 Lausanne, Suisse  
Tél: + 41 (21) 648 4884  
Fax: + 41 (21) 648 4885  
Email: sba@planet.ch  
<http://www.sba.hello.to>  
Contact: Karim Zein, Président

### • DELTA ALGERIE

Association pour la Promotion de l'Eco-Efficacité et la Qualité en Entreprise (APEQUE)  
02, Rue Chenoua Hydra, Alger, Algérie  
Tél: + 213 (21) 60 31 32  
Fax: + 213 (21) 60 24 46  
Email: apeque\_apeque@yahoo.fr  
Contact: Mourad Medelci, Président

Le **Tableau de Bord Environnemental**, développé par SBA en partenariat avec ABCD-Durable, s'inscrit dans la continuité des outils d'éco-management élaborés dans le cadre du Programme DELTA. Il s'appuie sur les données collectées, permet de mesurer les facteurs d'impact et d'élaborer des indicateurs de performance. Par sa dimension 'monitoring', il sert de fil conducteur lors de la mise en place d'un Système de Management Environnemental (SME).