



Auto-diagnostic environnemental

exemple d'application

• Maîtrise des indicateurs environnementaux

Entreprise Nationale du Marbre, ENAMARBRE, Algérie

L'Entreprise

Située à l'extérieur de la ville de Skikda, ENAMARBRE occupe 5'200 ha. Cette entreprise de 239 employés a une production annuelle de dalles de 11'700 m². La matière première provient d'une carrière de marbre située à 20 km de l'usine fournissant une quantité annuelle de 6'220 m³. L'opération de lavage sous pression des dalles nécessite de grandes quantités d'eau qui se chargent fortement de particules de marbre. Ces eaux usées sont ensuite rejetées directement dans l'oued Sefsaf alors que les boues sont récupérées par décantation et mises en décharge après un stockage temporaire sur site. Néanmoins, une petite quantité est récupérée par des artisans locaux et utilisée comme matière première pour la fabrication de sanitaires, carrelages et faïence.

Enjeux

Suite à un séminaire sur le diagnostic environnemental en entreprise, ENAMARBRE a pris conscience de la nécessité et de l'importance d'une action environnementale. Il en ressort que l'enjeu stratégique de l'entreprise est de pouvoir conjuguer pérennité et compétitivité avec protection de l'environnement. Pour maintenir ses bonnes relations avec les autorités locales, la Direction a décidé de mettre en place les procédures internes pour une meilleure conformité légale. Par ailleurs, la Direction s'est fixée comme priorité d'asseoir et d'augmenter sa part du marché algérien face à la concurrence internationale croissante notamment de la part des marbriers italiens. Pour ce faire, ENAMARBRE va développer un marketing agressif en axant sa communication sur l'image de marque d'un produit minéral naturel.

• Impacts environnementaux

FACTEUR SENSIBLE	Très Présent	<ul style="list-style-type: none"> Eau <p>L'entreprise utilise beaucoup d'eau pour la station de lavage sous pression ; les quantités sont méconnues. Les bacs de décantation sont souvent non opérationnels.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Déchets <p>Les boues provenant de la station de lavage sont temporairement stockées sur site, et engorgent l'espace disponible.</p>		
	Présent	<ul style="list-style-type: none"> Risques <p>Chutes éventuelles de blocs de marbre causées par une aggravation des fissures lors du lavage sous pression.</p>		<ul style="list-style-type: none"> Air <p>Les poussières potentielles de marbre générées lors du sciage des blocs sont directement retenues par arrosage permanent.</p>	
	Inexistant				
		Aucune Action	Partielle	Complète	
NIVEAU DE MAÎTRISE					
		Points faibles	Points forts		

• Plan d'actions

Objectifs	Actions	Délai	Moyens
Gestion Engagement de la Direction et du personnel	<ul style="list-style-type: none"> · Définition de la politique environnementale · Formation et sensibilisation du personnel 	3 mois	<ul style="list-style-type: none"> · Création d'une équipe "environnement" · Détermination des indicateurs environnementaux · Plan et financement des actions
Eau Réhabilitation de la station de traitement des eaux usées	<ul style="list-style-type: none"> · Curage des conduites et des bassins · Diagnostic des performances de la station et mise en place d'un dispositif de surveillance · Evaluation d'alternatives technologiques 	6 mois	<ul style="list-style-type: none"> · Contrôle régulier des rejets (qualitatif et quantitatif) · Maintenance et entretien des équipements · Mandat à un bureau d'ingénieurs
Déchets Valorisation de boues de marbres résiduelles (300 t./an)	<ul style="list-style-type: none"> · Prospection d'éventuels marchés pour créer un partenariat 	3 mois	<ul style="list-style-type: none"> · 1 homme / mois
Matières premières Utilisation éco-efficace des ressources	<ul style="list-style-type: none"> · Identification des processus utilisant beaucoup de ressources · Optimiser les calendriers de production 	9 mois	<ul style="list-style-type: none"> · Bilan de matières et audit énergétique à réaliser

• Conseils techniques

La priorité environnementale de l'entreprise est de réhabiliter et d'optimiser la station de traitement des eaux usées. La solution conventionnelle serait la construction de bassins de décantation supplémentaires. Cette option comporte toutefois un risque d'engorgement futur vu que la décantation continuera à se faire par gravité. Une variante serait d'opter pour un changement de technologie en choisissant une décantation mécanique pour certains bassins : des adjuvants et un brassage augmenteront l'efficacité du processus et accéléreront la formation de boues. Le choix de la solution sera déterminé en fonction des capacités financières de l'entreprise et des temps d'amortissement des équipements.

• Leçons à tirer

Suite à ce premier diagnostic environnemental, ENAMARBRE a constaté l'importance de la mise en place d'une politique environnementale qui devra se matérialiser ensuite aux différents échelons de l'entreprise par un système de gestion environnementale. Il est important qu'une fois la Direction acquise, la culture d'éco-management soit transmise à l'ensemble du personnel. Une équipe "environnement" et l'analyse des processus de fabrication selon le bilan des matières contribueront grandement à cette démarche.

• Pour plus d'information

• QUI EST SBA?

SBA, Sustainable Business Associates, une Organisation Non Gouvernementale (ONG), travaille avec les entreprises pour les inciter à s'engager dans une action environnementale, afin d'augmenter leur efficacité économique tout en réduisant leur impact écologique. Ainsi, SBA a créé les réseaux DELTA, à travers lesquels elle sensibilise les industriels aux risques et opportunités liés à la gestion de l'environnement. Pour ce faire, SBA donne des cours, des conférences, de l'information pour les pousser au développement durable.

• OU SONT LES RESEAUX DELTA?

Les réseaux DELTA se trouvent en Algérie, Egypte, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Mauritanie, Palestine, Syrie, Tunisie et Turquie.

• SOUTIEN A DELTA



• QU'EST-CE DELTA?

DELTA est l'acronyme de Developing Environmental Leadership Towards Action. Le Chapitre 30 de l'Agenda 21 (adopté en 1992 lors du 'Sommet de la Terre') souligne le rôle crucial du commerce et de l'industrie pour atteindre les buts du développement durable. Après une phase de sensibilisation, le programme DELTA est passé à la structuration de réseaux "entreprise et environnement" (les réseaux DELTA au Machrek et au Maghreb). Ainsi dans chacun des 11 pays concernés, un noyau de chefs d'entreprise 'pro-actifs' s'est formé. Grâce aux réseaux DELTA, ils peuvent obtenir des informations, échanger leurs expériences, et surtout mieux connaître les problèmes, les risques et les bénéfices de l'environnement grâce à des outils de gestion d'entreprise qui permettent des options à double gain (win-win) basée sur l'éco-efficacité.

• SBA

Sustainable Business Associates
60, ch. du Petit-Flon
CH-1018 Lausanne, Switzerland
Tél. + 41 (21) 648 4884
Fax + 41 (21) 648 4885
Email: sba@planet.ch
Site Internet: <http://sba.hello.to>
Contact: Karim Zein, Président

• DELTA ALGERIE

Association pour la Promotion de l'Eco-Efficacité et la Qualité en Entreprise (APEQUE)
50, rue Khélifa Boukhalifa
B.P. 395, Alger, Algérie
Tél. + 213 (2) 73 14 41
Fax + 213 (2) 73 24 81
Email: m_bentir@gecos.net
Contact: Mourad Medelci, Président