

'MANUEL DE BONNE GESTION D'ENTREPRISE' EXEMPLES D'APPLICATION

SBA
Sustainable Business Associates

DELTA PROGRAMME
DELTA Liban

EMBALLAGES RECUPERES ET REPARES, MOINS DE DECHETS, PLUS D'ECONOMIES

UNIPAK, USINE DE CARTONNAGE A BEYROUTH

QU'EST QUE LE MANUEL DE BONNE GESTION D'ENTREPRISE?

Ce Manuel est un outil de management environnemental développé par GTZ/P3U et SBA. L'objectif est de permettre aux entreprises d'identifier des mesures simples, pratiques et courantes de "Bonne Gestion d'Entreprise".

Ces mesures devraient donner l'occasion aux entreprises de réduire leurs coûts de production, d'augmenter leur productivité globale et d'atténuer leur impact sur l'environnement.

EN RESUME

Cette usine reçoit une grande partie de sa matière première sur

palettes normalisées en bois. Ces palettes étaient souvent abîmées, car les rouleaux de papier kraft sont très lourds. Mises aux déchets, elles créaient un volume et un poids importants. Un atelier de réparation fut donc monté, afin de les réutiliser pour les envois du produit fini aux clients.

QUEL ETAIT LE DEFI?

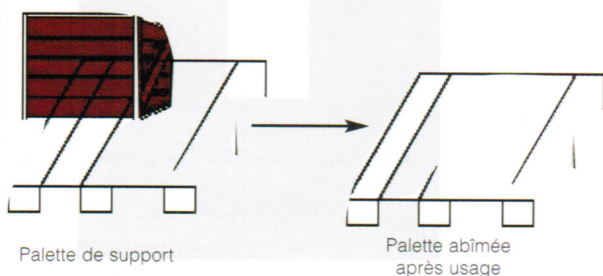
Les palettes normalisées présentent un coût très important à l'achat et lors de leur élimination, car elles sont pesantes et volumineuses. De plus, elles sont un défi pour l'environnement, car les bois sont fortement traités pour résister à l'humidité et au feu, ce qui pose des problèmes de pollution, si elles sont utilisées comme combustible ou si elles sont mises en décharge.

APPLICATION DU MANUEL DE BONNE GESTION D'ENTREPRISE

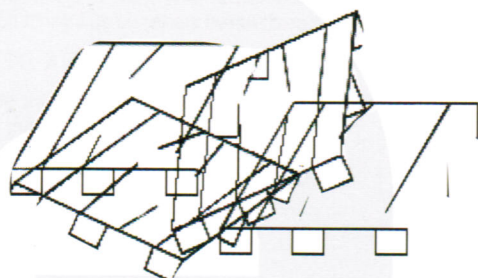
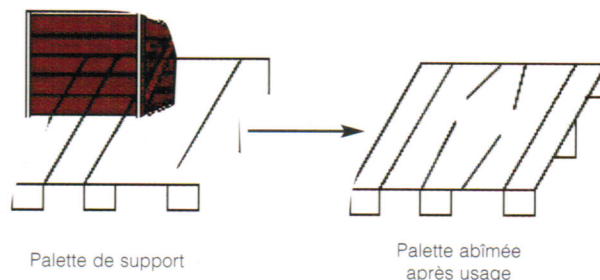
Les check-listes du Manuel de Bonne Gestion d'Entreprise permettent de repérer un volume de déchets qui, dans ce cas, prenait des proportions inquiétantes. Les emballages reçus ne sont pas directement chiffrés dans une compatibilité classique, seule une analyse des déchets peut faire ressortir leur importance. Non seulement UNIPAK a diminué ses déchets, mais a surtout pu économiser sur l'achat de palettes neuves. La solution de recyclage s'est donc trouvée à l'interne de l'entreprise avec un minimum d'installation.

L'ACTION DANS L'ENTREPRISE

LE PROBLEME



L'IDEE



L'ensemble des palettes cassées partaient en décharge



L'usine engage une personne pour réparer les palettes

BILAN FINANCIER

Coûts d'investissement de base	4'500 US\$, table de sciage et outillage
Coûts d'exploitation	12'000 US\$, achat de bois 1'000 US\$, achat de petite fourniture (vis, clous, etc.,) 6'000 US\$, personnel et énergie 19'000 US\$, au total par an
Economies annuelles	30'000 US\$
Période de remboursement	10 mois

BILAN POUR L'ENVIRONNEMENT

Des tonnes de bois traité ne vont plus en décharge où leur pourrissement est d'une part très lent et, d'autre part, très polluant. De plus, il n'y a plus de risque pour la santé des gens (fumées toxiques), qui pourraient éventuellement utiliser ces palettes comme bois de chauffe.

QUELLE LECON EN TIRER?

Chez Unipak, les lignes de production sont extrêmement bien organisées. Le cas de remise en état des palettes de transport souligne l'importance d'observer l'ensemble du site industriel et non seulement la phase de fabrication de la boîte en carton. Des problèmes environnementaux et leur solution peuvent aussi exister dans des parties annexes à la production pure.

ENTREPRISE

UNIPAK, Beyrouth, Liban; usine de cartonnage; 120 employés.

POUR PLUS D'INFORMATION

•SBA

Sustainable Business Associates
60, ch. du Petit-Flon
CH-1018 Lausanne, Suisse
Tél + 41 (21) 648 4884
Fax + 41 (21) 648 4885
Email: sba@planet.ch
Contact: Karim Zein, Président

•DELTA LIBAN

Chambre du Commerce Internationale (CCI Liban)
Georges Haimari Street
PO BOX 18-1801
Beyrouth, Liban
Tél. +961 (1) 200.437/8
Fax +961 (1) 321.220
Email: icc-leb@sodetel.net.lb
Contact: Samir Haddad
Chef de la Commission Environnement

QUI EST SBA ?

SBA, Sustainable Business Associates, une Organisation Non Gouvernementale (ONG), travaille avec les entreprises pour les inciter à s'engager dans une action environnementale, afin d'augmenter leur efficacité économique tout en réduisant leur impact écologique. Ainsi, SBA a créé les réseaux DELTA, à travers lesquels elle sensibilise les industriels aux risques et opportunités liés à la gestion de l'environnement. Pour ce faire, SBA donne des cours, des conférences, de l'information pour les pousser au développement durable.

QU'EST-CE DELTA?

DELTA est l'acronyme de Developing Environmental Leadership Towards

Action. Le chapitre 30 de l'Agenda 21 (publication des Nations Unies) souligne le rôle crucial du commerce et de l'industrie pour atteindre les buts du développement durable. Après une phase de sensibilisation, le programme DELTA est passé à la structuration de réseaux "entreprise et environnement" (les réseaux DELTA au Machrek et au Maghreb). Ainsi dans chacun des 10 pays concernés, un noyau de chefs d'entreprise 'pro-actifs' s'est formé. Grâce aux réseaux DELTA, ils peuvent obtenir des informations, échanger leurs expériences, et surtout mieux connaître les problèmes, les risques et les bénéfices de l'environnement grâce à des outils de gestion d'entreprise qui permettent des options à double gain (win-win) basée sur l'éco-efficacité.

SUPPORT A DELTA



Le programme DELTA est soutenu par la Commission Européenne (LIFE), la Direction Suisse du Développement et de la Coopération et par d'autres partenaires internationaux.

OU SONT LES RESEAUX DELTA?

Les réseaux DELTA se trouvent en Algérie, Egypte, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Mauritanie, Palestine, Syrie et Tunisie.