

MANUEL DE 'BONNE GESTION D'ENTREPRISE' EXEMPLES D'APPLICATION

SBA

Sustainable Business Associates

DELTA PROGRAMME

DELTA Algérie

DES ECONOMIES D'ENERGIE PAR LA REUTILISATION DE DECHETS DE BOIS

SNC, MENUISERIE DU BÂTIMENT, ALGÉRIE

QU'EST-CE QUE LE MANUEL DE 'BONNE GESTION D'ENTREPRISE'?

Ce Manuel est un outil de gestion environnementale développé par GTZ/P3U et SBA. L'objectif est de permettre aux entreprises d'identifier des mesures simples, pratiques et courantes de "Bonne Gestion d'Entreprise".

Ces mesures devraient donner l'occasion aux entreprises de réduire leurs coûts de production, d'augmenter leur productivité globale et d'atténuer leur impact sur l'environnement.

EN RESUME

SNC produit de grosses quantités de déchets de bois et de copeaux qui sont accumulés dans la cour

extérieure. Alors que les copeaux sont réutilisés dans la fabrication de panneaux agglomérés ou vendus aux éleveurs, les déchets de bois restent entassés dans la cour. Comme dans toute menuiserie industrielle, l'accumulation de déchets présente un risque d'incendie. Une bonne gestion de l'entreprise doit minimiser ces risques tout en trouvant des solutions économiquement viables à la valorisation des déchets.

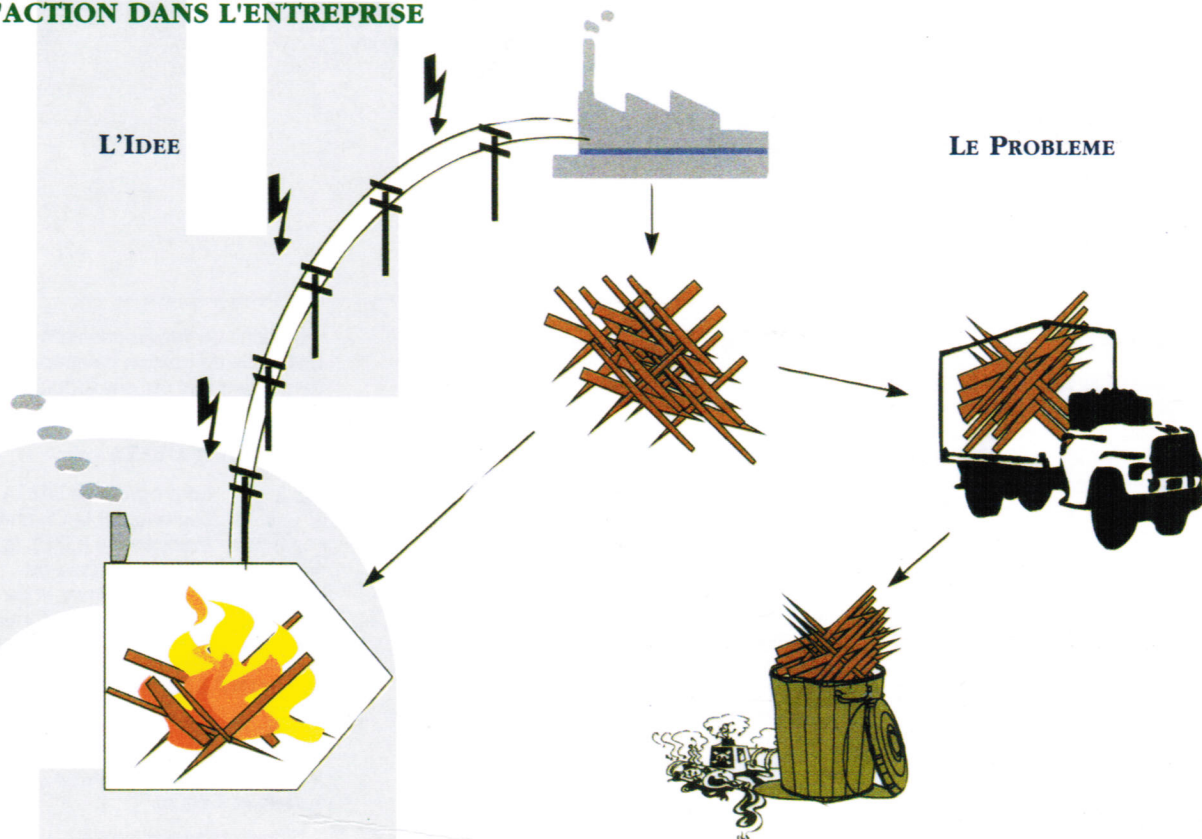
LE DEFI

Ces déchets de bois encombrent le site et nécessitent une manutention importante pour leur mise en décharge. Une utilisation secondaire des déchets comme combustible a été économiquement viable et a résolu le problème de stockage et d'évacuation.

APPLICATION DU MANUEL DE 'BONNE GESTION D'ENTREPRISE'

La check liste pour la Gestion Responsable des Déchets et le tableau d'Analyse des Flux du Manuel de Bonne Gestion d'Entreprise font ressortir l'importance du volume des déchets et de l'encombrement des aires de stockage. Le Directeur a décidé l'achat d'une chaudière à bois pour réutiliser les morceaux de bois comme combustible. Plus du tiers des besoins en électricité, soit 6'000 KW/h, est ainsi produit par cette nouvelle chaudière. Non seulement SNC a diminué sa masse de déchets, mais elle a économisé aussi sur ses factures d'électricité, de transport et d'évacuation en décharge.

L'ACTION DANS L'ENTREPRISE



BILAN FINANCIER

Coûts d'investissement de base	5'714 US\$ chaudière
Coûts d'exploitation	1'430 US\$ main-d'oeuvre et entretien
Economies annuelles	1'430 US\$ combustible 2'857 US\$ transport et évacuation 2'057 US\$ dégrèvement facture d'énergie
Période de remboursement	14 mois

BILAN POUR L'ENVIRONNEMENT

Le bois est une ressource rare, mais qui peut avoir plusieurs utilisations. L'application de la règle des 5 R a permis à SNC de trouver, à l'interne, une solution de revalorisation des déchets de bois en les utilisant sous forme de combustible. Cette solution évite de mettre en décharge des volumes importants de déchets et réduit certains impacts environnementaux de l'entreprise : consommation d'énergie, transport à la décharge, etc.

LEÇONS APPRISES

Le Directeur de SNC s'est aperçu de l'importance des déchets de bois accumulés. La valorisation au sein même de l'entreprise de ceux-ci offre une solution à plusieurs problèmes de gestion: la rationalisation des aires de stockage, la fourniture d'une énergie d'appoint, l'élimination des risques liés à l'inflammabilité du bois, etc. Les déchets se sont ainsi transformés en rendement pour l'entreprise.

ENTREPRISE

SNC, Blida, Algérie; secteur du bois, menuiserie, 30 employés.

POUR PLUS D'INFORMATION

•SBA

Sustainable Business Associates
60, ch. du Petit-Flon
CH-1018 Lausanne, Suisse
Tél + 41 (21) 648 4884
Fax + 41 (21) 648 4885
Email: sba@planet.ch
Contact: Karim Zein, Président

•DELTA ALGERIE

Association pour la Promotion de l'Eco-Efficacité et la Qualité des Entreprises (APEQUE)
c/o EEC - Engineering Environment Consult
50, rue Khélifa Boukhalifa
Tél. +213 (2) 73 14 41
Fax +213 (2) 73 24 81
E-mail: m_bentir@algeriainfo.com
Contact: Mourad Medelci, Président

QUI EST SBA?

SBA, Sustainable Business Associates, une Organisation Non Gouvernementale internationale (ONG), travaille avec les entreprises pour les inciter à s'engager dans une action environnementale, afin d'augmenter leur efficacité économique tout en réduisant leur impact écologique. Ainsi, SBA a créé les réseaux DELTA, à travers lesquels elle sensibilise les industriels aux risques et opportunités liés à la gestion de l'environnement. Pour ce faire, SBA donne des cours, des conférences, et produit des outils de gestion pour les pousser au développement durable.

QU'EST-CE QUE DELTA?

DELTA est l'acronyme de Developing Environmental Leadership Towards Action. Le chapitre 30 de l'Agenda 21 (publication des Nations Unies) souligne le rôle crucial du commerce et de l'industrie pour atteindre les buts du développement durable. Après une phase de sensibilisation, le programme DELTA est passé à la structuration de réseaux "entreprise et environnement" (les réseaux DELTA au Machrek et au Maghreb). Ainsi dans chacun des 11 pays concernés, un noyau de chefs d'entreprise 'pro-actifs' s'est formé. Grâce aux réseaux DELTA, ils peuvent obtenir des informations, échanger leurs expériences, et surtout mieux connaître les problèmes, les risques et les

bénéfices de l'environnement grâce à des outils de gestion d'entreprise qui permettent des options à double gain (win-win) basées sur l'éco-efficacité.

SOUTIEN A DELTA



Le programme DELTA est soutenu par la Commission Européenne (LIFE), la Direction Suisse du Développement et de la Coopération et par d'autres partenaires internationaux.

OÙ SONT LES RESEAUX DELTA?

Les réseaux DELTA se trouvent en Algérie, Egypte, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Mauritanie, Palestine, Syrie, Tunisie et Turquie.