



Auto-diagnostic environnemental

exemple d'application

• Réduire la génération de déchets

Société des Ciments de Zahana, Algérie

L'Entreprise

La Société des Ciments de Zahana (702 employés) est située à proximité d'Oran et couvre une superficie de 154 ha. En 2001, 693'520 t de ciment ont été produits (123'112 t par voie humide et 570'408 t par voie sèche). Les cimenteries sont des industries ayant un impact environnemental à tous les stades de production, de l'exploitation des carrières au transport du ciment. Pour la cimenterie de Zahana, la maîtrise imparfaite des techniques de production utilisées et le manque de dispositifs de sécurité peuvent aboutir à d'importants dommages environnementaux. Ceux-ci peuvent être ponctuels avec la formation d'un nuage de poussière en cas d'incendie notamment, mais aussi diffus avec des pertes en poussières de ciment tout le long de la chaîne de production.

Management environnemental

La Direction de la cimenterie de Zahana, soucieuse de la promotion de son image, a décidé d'adopter une attitude plus responsable face à l'environnement, et envisage dans le futur une certification ISO 14001. Cette démarche va permettre de répondre aux réglementations environnementales locales toujours plus astreignantes et de développer l'entreprise tout en économisant les ressources naturelles. La Direction a donc décidé en premier lieu d'introduire des mesures de protection de l'environnement et de sécurité pour parer aux problèmes rencontrés sur son site. Pour cela, la démarche d'auto-diagnostic environnementale a été entreprise et a permis de définir un plan d'action spécifiant les mesures à prendre.

• Impacts environnementaux

FACTEUR SENSIBLE	Très Présent	• Risques  Peu de consignes et de dispositifs de sécurité existent sur le site. L'exploitation du four de la cimenterie n'est pas maîtrisée et le stockage de certains produits n'est pas adapté en cas de feu.	• Air  La cheminée est dotée d'électrofiltres retenant les poussières émises. Mais l'entretien régulier de ces dispositifs n'est pas effectué et des panes ont lieu.	• Eau  Le cycle de l'eau au niveau du processus de production est maîtrisé : un suivi des consommations d'eau est réalisé et les eaux usées sont recyclées dans la voie humide.	
	Présent	• Déchets  Le stockage des déchets n'est pas géré et les aires choisies ne sont pas toujours adaptées (pollution des sols possible). Les déchets ne sont pas triés ni recyclés.			
	Inexistant				
		Aucune Action	Partielle	Complète	
NIVEAU DE MAÎTRISE					
		 Points faibles	 Points forts		

• Plan d'actions

Objectifs	Actions	Délai	Moyens
Risques Réduire les risques technologiques	- Organisation d'une structure de sécurité et installation d'un réseau anti-incendie - Connaissances des risques ; maîtrise et entretien des installations - Equipement du personnel	3 mois	- Adoption d'un budget sécurité - Partenariat avec la protection civile locale - Formation du personnel - Achat d'équipements
Déchets Améliorer la gestion des déchets	- Récupération et recyclage des matières premières et du ciment au niveau de la production - Tri des divers déchets - Création de zones de stockage adaptées au type de déchet - Elimination des déchets	6 mois	- Formation d'une équipe de travail - Détermination des fuites - Achat d'équipement, machines - Appel à un bureau de conseil pour définir les zones de stockage
Eau Améliorer la gestion de l'eau en vue d'un futur développement	- Suivi systématique des prélèvements en eau - Réfection de la STEP - Diversification de l'approvisionnement en eau	6 mois	- Mise en place d'une procédure de suivi - Appel à un bureau d'étude - Achat de matériel pour la STEP

• Conseils techniques

La gestion des déchets doit devenir une pratique systématiquement adoptée par les entreprises. La mise en place d'une telle gestion permet à l'entreprise de déterminer les étapes du processus de production générant des déchets et d'apporter des mesures correctives conséquentes. Pour la cimenterie de Zahana, d'importantes pertes en ciment ont lieu au niveau de la zone d'expédition à cause d'une mauvaise qualité des sacs qui se rompent. L'achat de sacs de meilleure qualité ainsi qu'un contrôle des sacs éviterait les pertes en ciment et une dispersion de poussière supplémentaire.

• Leçons à tirer

Pour l'entreprise, la prise en compte de la dimension environnementale reste liée à la dimension économique. L'utilisation du guide d'auto-diagnostic a permis de cerner l'ensemble des problèmes environnementaux existants dans l'entreprise et de cibler ceux ayant un enjeu économique déterminant. Ainsi une première démarche environnementale peut être entreprise avec l'introduction de mesures correctives ayant un effet environnemental et économique positif déjà sur le court terme, comme ici le remplacement des sacs. Pour faire perdurer l'action menée, la mise en place d'un système de management environnemental est nécessaire permettant l'introduction d'une réelle politique environnementale et une implication de tous les employés.

• Pour plus d'information

• QUI EST SBA?

SBA, Sustainable Business Associates, une Organisation Non Gouvernementale (ONG), travaille avec les entreprises pour les inciter à s'engager dans une action environnementale, afin d'augmenter leur efficacité économique tout en réduisant leur impact écologique. Ainsi, SBA a créé les réseaux DELTA, à travers lesquels elle sensibilise les industriels aux risques et opportunités liés à la gestion de l'environnement. Pour ce faire, SBA donne des cours, des conférences, de l'information pour les pousser au développement durable.

• OU SONT LES RESEAUX DELTA?

Les réseaux DELTA se trouvent en Algérie, Egypte, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Mauritanie, Palestine, Syrie, Tunisie et Turquie.

• SOUTIEN A DELTA



• QU'EST-CE DELTA?

DELTA est l'acronyme de Developing Environmental Leadership Towards Action. Le Chapitre 30 de l'Agenda 21 (adopté en 1992 lors du 'Sommet de la Terre') souligne le rôle crucial du commerce et de l'industrie pour atteindre les buts du développement durable. Après une phase de sensibilisation, le programme DELTA est passé à la structuration de réseaux "entreprise et environnement" (les réseaux DELTA au Machrek et au Maghreb). Ainsi dans chacun des 11 pays concernés, un noyau de chefs d'entreprise 'pro-actifs' s'est formé. Grâce aux réseaux DELTA, ils peuvent obtenir des informations, échanger leurs expériences, et surtout mieux connaître les problèmes, les risques et les bénéfices de l'environnement grâce à des outils de gestion d'entreprise qui permettent des options à double gain (win-win) basée sur l'éco-efficacité.

• SBA

Sustainable Business Associates
 60, ch. du Petit-Flon
 CH-1018 Lausanne, Switzerland
 Tél. + 41 (21) 648 4884
 Fax + 41 (21) 648 4885
 Email: sba@planet.ch
 Site Internet: <http://sba.hello.to>
 Contact: Karim Zein, Président

• DELTA ALGERIE

Association pour la Promotion de l'Eco-Efficacité et la Qualité en Entreprise (APEQUE)
 50, rue Khélifa Boukhalfa
 B.P. 395, Alger, Algérie
 Tél. + 213 (2) 73 14 41
 Fax + 213 (2) 73 24 81
 Email: m_bentir@gecos.net
 Contact: Mourad Medelci, Président